



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

APRUEBA CURSO DE ACTUALIZACIÓN DE POSGRADO

Buenos Aires, 23 de noviembre de 2017

VISTO la presentación de la Facultad Regional Tucumán, a través de la cual solicita la aprobación y autorización de implementación del Curso de Actualización de Posgrado "Dirección y Evaluación de Proyectos" y,

CONSIDERANDO:

Que el Curso propuesto responde a la necesidad de brindar a docentes y graduados de la Universidad una visión completa de lo que involucra la aplicación de enfoques sistémicos a la gestión de proyectos.

Que la Facultad Regional Tucumán cuenta con un plantel de profesores de elevado nivel académico y profesional, además de una prolongada y amplia experiencia en el dictado de cursos y seminarios vinculados al propuesto.

Que la Comisión de Posgrado de la Universidad ha analizado los antecedentes que acompañan la solicitud y avala la presentación, y la Comisión de Ciencia, Tecnología y Posgrado recomienda su aprobación.

Que el dictado de la medida se efectúa en uso de las atribuciones otorgadas por el Estatuto Universitario.

Por ello,

EL CONSEJO SUPERIOR DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL

ORDENA:

A handwritten signature in black ink, appearing to be a stylized letter 'L' or similar.



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

ARTÍCULO 1°.- Aprobar el currículum del Curso de Actualización de Posgrado "Dirección y Evaluación de Proyectos" que figura en el Anexo I y es parte integrante de la presente Ordenanza.

ARTICULO 2°.- Autorizar el dictado del mencionado Curso en la Facultad Regional Tucumán con el Cuerpo Docente que figura en el Anexo II y es parte integrante de la presente Ordenanza.

ARTÍCULO 3°.- Regístrese. Comuníquese y archívese.

ORDENANZA Nº 1611

UTN
SCTYP
f.c.r.
l.p.

ING. HÉCTOR CARLOS BROTTTO
RECTOR

A.U.S. RICARDO F. O. SALLER
Secretario del Consejo Superior



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

ORDENANZA N° 1611

ANEXO I

**CURSO DE ACTUALIZACIÓN DE POSGRADO
DIRECCIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS**

1. FUNDAMENTOS

En la actualidad, las empresas continúan avanzando hacia una gestión basada en proyectos para ser más efectivas con menos recursos. Están abocadas a adaptarse a las nuevas situaciones, ya que su entorno operacional se vuelve cada vez más global, competitivo y exigente. Deben aumentar su productividad y su rendimiento, es decir, tienen que "hacer más con menos". Están obligadas a innovar continuamente, a responder rápidamente a un entorno en continuo movimiento. Este objetivo puede lograrse mediante una buena gestión de los proyectos, que además de incrementar los beneficios de cualquier organización, supone un valor añadido para cualquier individuo.

La industria estructura sus esfuerzos mediante proyectos cuya correcta gestión es necesaria para satisfacer los objetivos de negocio en el que los mismos se desenvuelven, en particular recursos utilizados, funciones implementadas, tiempo de entrega y calidad.

Las técnicas básicas para gestionar proyectos son conocidas en la industria y las mejores prácticas representan un mecanismo de permanente actualización de las mismas; aun así tanto en el ámbito empresarial como en el académico son a menudo no completamente integradas y aplicadas por lo que se originan dificultades en el manejo de proyectos de riesgo y complejidad superiores al promedio tal como los que se deben enfrentar en la satisfacción de necesidades en el competitivo mercado internacional y crecientemente en el mercado local.

Q

Es por esto que es necesario contar con actualizaciones de posgrado que extiendan una



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado



oferta educativa local y regional que potencie las cualidades profesionales de quienes integran esta industria, incrementando así las posibilidades de una inserción menos traumática a los mercados nacional, regional y global. Por lo expuesto, se entiende que este curso va a contribuir a la Industria local y nacional coadyuvando así a su competitividad.

2. OBJETIVOS

Objetivos Generales

Se espera que al completar el curso los asistentes tengan una visión completa de lo que involucra la aplicación de enfoques sistémicos a la gestión de proyectos, con una fuerte comprensión de los beneficios derivados de la aplicación de metodologías y mejores prácticas en el liderazgo de proyectos.

Objetivos Específicos

Al finalizar el curso, los alumnos serán capaces de:

- Planificar y controlar la ejecución de un proyecto.
- Anticiparse a los problemas y reconducir los que aparezcan en su proyecto
- Aplicar las técnicas y herramientas más adecuadas para gestionar un proyecto
- Analizar su actuación como Director de Proyectos y mejorarla en futuros proyectos.
- Conocer estándares internacionales para la gestión de proyectos
- Comprender y asimilar la naturaleza sistémica de un proyecto, cuáles son sus entradas, salidas, plataformas de sostén y acciones de control.
- Entender y aplicar la Gestión de Proyectos como el conocimiento, adopción, adaptación y ejecución de metodologías consistentes y respaldadas en las mejores practicas
- Identificar las disciplinas básicas de integración entre requerimientos y de gestión técnica de proyectos.



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

- Ampliar el campo de interacción de los especialistas en sistemas de información en la adquisición de conocimiento de las organizaciones interesadas en obtener un análisis de sus sistemas de información, extendiendo las metodologías y herramientas para la comunicación formal e informal en las mismas.
- Brindar herramientas para presentar los productos al cliente en forma profesional.
- Estudiar y poner en práctica técnicas de obtención de la información en las organizaciones.
- Estudiar y poner en práctica las metodologías de trabajo en Ingeniería de Requerimientos
- Revisar las principales técnicas y herramientas de gestión de proyectos informáticos.

3. CONTENIDOS MÍNIMOS

Tema I: Concepto de Proceso, Ciclo de Vida, Objetivos y Alcances. Visión sistémica de un proyecto. Breve reseña histórica. Proyecto: principios básicos; características; tipos de proyectos; entorno; dirección. Rol del Director del Proyecto. La empresa. El empresario. El directivo. Distintos tipos de Competencias: de Proyecto, de Administración (Personas. Proceso, Tareas y Actividades, Fase, Sistema, concepto de Interesados).

Tema II: Fases de un proyecto. Definición de los Objetivos y el Alcance de un Proyecto de Software. Planificación, procesos y objetivos del Proyecto. Especificación de objetivos claros. Alcance del trabajo. Condiciones de contorno. Planeación. Inicio y Definición del problema. Ejecución. Puesta en marcha. Fase productiva. Conclusión. Fase de Mantenimiento.

Tema III: Planeamiento de Proyecto. Oferta Técnica. Alcance. Factores críticos. Participantes. Actividades básicas del gerente de proyecto. Proceso de Planeamiento. Grupos de Proceso PMI. Plan de Gestión de Proyecto. Necesidades de Negocio del Cliente.

A small, handwritten mark or signature in the bottom left corner of the page.



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

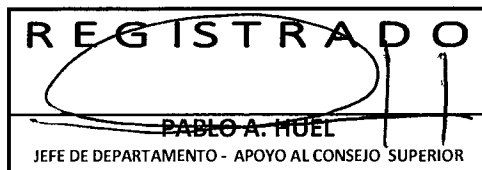
Entorno. Descripción de Producto o Servicio. Objetivos de Proyecto. Entregables. Suposiciones. Restricciones. Ingeniería de Requerimientos. Gestión de Requerimientos. El requerimiento como eje de la gestión del proyecto. Enfoque centrado en el cliente. Definición del alcance del proyecto. Plan de Gestión de Proyecto

Tema IV: Estructura de Desglose de Trabajo y Estimación. Oferta de Gestión. Estructura de Desglose de Trabajo (EDT), Paquetes de entregables. Técnicas para formular EDT. Estimaciones. Proceso General de Estimación. Etapas. Cono de Incertidumbre, gestión de incertidumbre durante el ciclo de vida. Falacia del planeamiento imperfecto. Estimación de predictores vs. Estimación Directa de Esfuerzo. Metodologías de estimación. Problemas usuales de estimaciones. Comunicación de estimaciones. Secuenciamiento. Asignación de Recursos. Cronograma

Tema V: Plan financiero. Oferta Económica. Evaluación e iniciación de proyectos. Análisis económico-financiero. Principales indicadores utilizados. Concepto de flujo de caja, costo de oportunidad de proyecto. El retorno económico del proyecto como indicador de su incertidumbre y riesgo. Estimación de Costos. Plan Financiero. Indicadores.

Tema VI: Gestión de riesgos. Definición de Riesgo. Identificación y Clasificación de Riesgos. Necesidades y Alcances. Riesgos y Problemas, diferencias. Plan de Gestión de riesgos. El riesgo desde una perspectiva de negocios, relación con la incertidumbre de resultados. Como afecta el riesgo el valor del proyecto. Planeamiento bajo condiciones de incertidumbre, utilización del método de Monte Carlo para evaluar riesgo.

Tema VII: Monitoreo y Control. Herramientas de Gestión de Proyectos. Definiciones. Modelo de monitoreo. Acciones posibles. Proceso general de monitoreo. Programa de métricas. Recursos Críticos. Métricas agregadas. Reporte de estado de proyecto. Reportes de Riesgo. Reportes de Costo. Método del valor ganado (Earned Value Analysis). Propósito. Principales



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

mediciones. Proporciones derivadas, su interpretación. Beneficio y criterio de éxito.

Tema VIII: Gestión Tecnológica del Proyecto. Configuración y Herramientas. Gestión de configuración, plan de configuración. Concepto de línea de base. Gestión de Cambios. Comité de cambios. Estrategias de introducción de cambios. Herramienta MS Project. Syspe, sistemas de Planificación Estratégica Integral.

Tema IX: Gestión Organizacional del Proyecto. Recursos Humanos. Organización. Roles de proyecto. Plan de asignación de recursos. Gestión de recursos humanos. El Director del Proyecto. Habilidades y Características. Errores comunes de los Directores de Proyectos. Inteligencia Emocional aplicada a la Dirección de Proyectos. Liderazgo. La Comunicación en el proyecto. La importancia de la Gestión de las Comunicaciones en el Proyecto. Competencias interpersonales. La dificultad de comunicarse. Manejo de conflictos en la comunicación. Técnicas para potenciar el rendimiento de los equipos. Matriz de responsabilidades.

Tema X: Gestión de la Calidad. Gestión de Calidad. Modelo conceptual de operación bajo un sistema de calidad (Revisión + Ejecución + Control de Calidad + Retrospectiva). Plan de Calidad (SQAP). Verificación y Validación. Inspecciones. Auditorías. Integración.

4. DURACIÓN:

La carga horaria total del curso propuesto será de CUARENTA (40) horas.

5. METODOLOGÍA DE TRABAJO

El régimen de cursado previsto es presencial. El cursado prevé la combinación de clases teóricas - expositivas y actividades prácticas.





*Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado*

6. EVALUACIÓN Y PROMOCIÓN

Para la aprobación del curso se requerirá, además de la asistencia, la ejecución de los trabajos prácticos, la aprobación de un examen final escrito e individual.

A small, handwritten signature in black ink, located to the left of the text in the evaluation section.



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

ORDENANZA N° 1611

ANEXO II

**CURSO DE ACTUALIZACIÓN DE POSGRADO
DIRECCIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
FACULTAD REGIONAL TUCUMÁN**

Docente

- MAIGUA, Gustavo Gabriel

Magister en Dirección de Proyectos Informáticos, Universidad de Alcalá de Henares, España

Ingeniero en Sistemas de Información, Universidad Tecnológica Nacional, Facultad Regional

A handwritten signature in black ink, appearing to be the name "Gustavo Gabriel Maigua".

Tucumán
