

Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

APRUEBA CURSO DE POSGRADO DE ACTUALIZACIÓN

Buenos Aires, 12 de Mayo de 2011

VISTO la Resolución N°162/10 del Consejo Directivo de la Facultad Regional San Rafael, a través de la cual solicita la aprobación y autorización de implementación del Curso de Posgrado de Actualización "Dirección y administración de proyectos", y

CONSIDERANDO:

Que el Curso propuesto responde a la necesidad de brindar a docentes y graduados de la Universidad conocimientos científicos actualizados acerca del diseño y administración de proyectos.

Que la Facultad Regional San Rafael cuenta con un plantel de profesores de elevado nivel académico y profesional, además de una prolongada y amplia experiencia en el dictado de cursos y seminarios vinculados al propuesto.

Que la Comisión de Posgrado de la Universidad ha analizado los antecedentes que acompañan la solicitud y avala la presentación.

Que la Comisión de Ciencia, Tecnología y Posgrado recomienda su aprobación.

Que el dictado de la medida se efectúa en uso de las atribuciones otorgadas por el Estatuto Universitario.

Por ello,

EL CONSEJO SUPERIOR DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL



2017 - Año del Trabajo Decente, la Salud y Seguridad de los Trabajadores”



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

ORDENA:

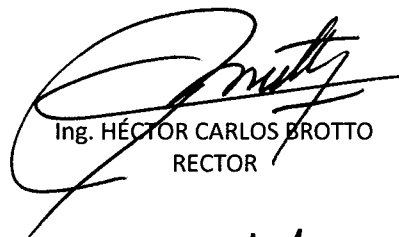
ARTÍCULO 1°.- Aprobar el currículo del Curso de Posgrado de Actualización “Diseño y Administración de Proyectos”, que figura en el Anexo I y es parte integrante de la presente Ordenanza.

ARTÍCULO 2°.- Autorizar el dictado del mencionado Curso en la Facultad Regional San Rafael con el Cuerpo Docente que figura en el Anexo II y es parte integrante de la presente Ordenanza.

ARTÍCULO 3°.- Regístrese. Comuníquese y archívese.

R

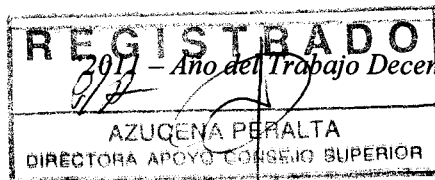
ORDENANZA Nº 1310



Ing. HÉCTOR CARLOS BROTTTO
RECTOR



A.U.S. RICARDO F. O. SALLER
Secretario del Consejo Superior



2011 - Año del Trabajo Decente, la Salud y Seguridad de los Trabajadores”



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

ORDENANZA N° 1310

ANEXO I

**CURSO DE POSGRADO DE ACTUALIZACIÓN
DISEÑO Y ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS**

1. FUNDAMENTACIÓN

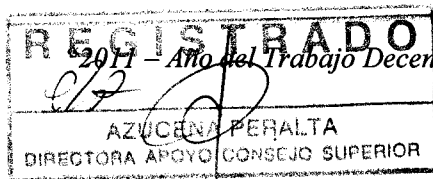
El fenómeno de la globalización y el desarrollo exponencial de las tecnologías de la información han contribuido a la generación de un nuevo ambiente de negocios caracterizado por una creciente competencia.

Estas circunstancias han determinado la necesidad de empresas cada vez más competitivas, lo cual ha llevado a cambios dramáticos en la concepción actual de los negocios con un nuevo enfoque, pasando de la división del trabajo y la gestión vertical a la gestión por procesos.

La gestión por procesos es el enfoque actual de gran cantidad de organizaciones que lo ven como un elemento clave en la aplicación de sistemas integrales de gestión, promoviendo la satisfacción del cliente y la creación permanente de valor.

Este nuevo enfoque de gestión se aplica para las organizaciones y en particular para los proyectos de cada una de ellas. El éxito en la dirección y administración de un proyecto exige el manejo activo y permanente de todos los procesos que lo conforman, identificados hoy como buenas prácticas. Se procura alcanzar los objetivos propuestos (eficacia) con los resultados asignados (eficiencia).

En este marco de referencia y atendiendo a que cada día son más las organizaciones que adoptan estos criterios generales de gestión, la formación en dirección y administración de proyectos se ha constituido en un elemento primordial para todos



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

aquellos que participan en el desarrollo de proyectos de todo tipo.

2. OBJETIVOS

Objetivos generales:

- Explicar los conceptos de satisfacción del cliente, creación de valor, eficacia y eficiencia, como elementos clave en el desarrollo de toda organización.
- Contribuir a la formación integral de profesionales capacitándolos en los nuevos conceptos aplicables a la Dirección y Administración de Proyectos.

Objetivos específicos:

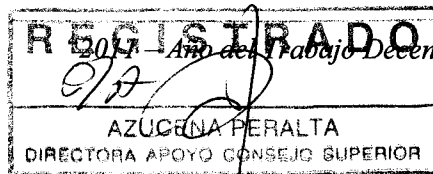
- Capacitar en la gestión de proyectos por procesos.
- Difundir los elementos claves de la Gestión Integral de Proyectos.
- Promover el desarrollo de conocimientos y habilidades en las distintas áreas de conocimiento de la Dirección de Proyectos: gestión de la integración, del alcance, del tiempo, de los riesgos y de la adquisición.

3. CONTENIDOS MINIMOS

Unidad 1. Aspectos claves del gerenciamiento. Las fases de un proyecto. El ciclo de vida del proyecto. Análisis de involucrados. Habilidades y aptitudes básicas para la dirección de un proyecto. Alternativas de contratación.

Unidad 2. Los procesos dentro del gerenciamiento. El valor. Los procesos involucrados. Requerimientos y propósitos. Acciones básicas del gerente. Procesos del gerenciamiento del valor.

Unidad 3. El alcance y la planificación. Origen de los proyectos. La selección de proyectos. El alcance. La planificación como proceso. Diseño de planes. Elementos constitutivos del plan. Beneficios de la planificación.



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

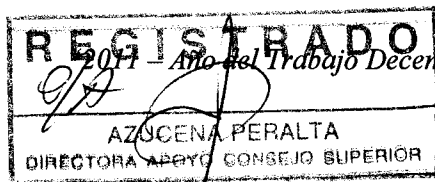
Unidad 4. Gerenciamiento de plazos y costos. Establecimiento de plazos, métodos de programación: camino crítico (CPM), diagrama de Gantt o plan de avance de tareas. El plan de trabajo para la ejecución de la obra. Costos: identificación y clasificación. Costos erogables y no erogables. Punto de equilibrio económico y financiero. Estructuración y elementos de los análisis de precios por ítems. Presupuesto. Justificación económica. Flujo de caja. Plan de trabajos. Exposición financiera. Evaluación económica. Sensibilización de plazos y costos.

Unidad 5. Los equipos y la comunicación. El gerente de proyectos y el manejo de RRHH. Gestión por competencias. El trabajo en equipo: pirámide de jerarquía, grupos vs. equipos. Resolución de conflictos. Seguimiento y control. La comunicación. Canales formales e informales, reuniones, agenda, informes de performance, planes de comunicación.

Unidad 6. Calidad y mejora. Camino de calidad. Costos asociados. Planeamiento de la calidad: diagramas de procesos, diagramas de causas y efectos. Aseguramiento de la calidad. Control de la calidad: diagrama de Pareto, diagrama de dispersión, muestreo por atributos, muestreo por variables y gráficos de control.

Unidad 7. Los riesgos en los proyectos. Gerenciamiento de riesgos: orígenes y causas de los riesgos, eventos, criterios para el análisis de riesgos. Métodos de análisis. Matriz de riesgos. Plan de gerenciamiento de riesgos.

Unidad 8. Contrataciones y negociación. La terciarización. La contratación: contratos y documentos complementarios de los contratos. Evaluación de asesores, proveedores y contratistas. Consejos para la contratación efectiva. La negociación: definición, pautas básicas, técnicas.



2011 - Año del Trabajo Decente, la Salud y Seguridad de los Trabajadores”



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

4. DURACIÓN

El Curso tendrá una carga horaria de 60 (SESENTA) horas

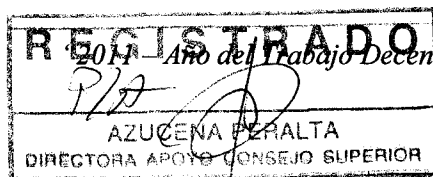
5. METODOLOGÍA

El régimen de cursado previsto es presencial. El cursado prevé la combinación de clases teóricas - expositivas y actividades prácticas.

6. EVALUACIÓN Y PROMOCIÓN

Para la aprobación del curso se requerirá, además de la asistencia, la aprobación de un examen final escrito e individual.

R



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

ORDENANZA N° 1310

ANEXO II

**CURSO DE POSGRADO DE ACTUALIZACIÓN
DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS
EN LA FACULTAD REGIONAL SAN RAFAEL**

Docentes

- LLORENTE, Carlos

Magister en Formulación, Evaluación y Administración de Proyectos de Inversión,
Universidad Nacional de Córdoba

Profesor Adjunto, UTN – Facultad Regional San Rafael

Docente de posgrado, UTN – Facultad Regional San Rafael, Universidad Nacional de
Cuyo y Universidad Nacional de San Martín

Docente Investigador Categoría C de la Carrera del Investigador de la UTN

Dirección de tesis de Maestría

- GUILLÉN, Guillermo

Magister en Desarrollo Local, Universidad Nacional de San Martín

Ingeniero Industrial, Universidad Tecnológica Nacional

Profesor Titular Ordinario, UTN – Facultad Regional San Rafael

Profesor Adjunto, Universidad del Noroeste de Buenos Aires
