



Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado



APRUEBA CURSO DE POSGRADO DE ACTUALIZACIÓN

Buenos Aires, 28 de junio de 2007

VISTO la presentación de la Facultad Regional San Nicolás, a través de la cual solicita la aprobación y autorización de implementación del Curso de Posgrado de Actualización "Gestión Portuaria", y

CONSIDERANDO:

Que el Curso propuesto responde a la necesidad de brindar a docentes y graduados de la Universidad una formación especializada en el diseño y elaboración de estrategias y herramientas fundamentales para el desarrollo portuario.

Que la Facultad Regional San Nicolás cuenta con un plantel de profesores de elevado nivel académico y profesional, además de una prolongada y amplia experiencia en el dictado de cursos y seminarios vinculados al propuesto.

Que la Comisión de Posgrado de la Universidad ha analizado los antecedentes que acompañan la solicitud y avala la presentación.

Que la Comisión de Enseñanza recomienda su aprobación.

Que el dictado de la medida se efectúa en uso de las atribuciones otorgadas por el Estatuto Universitario.

Por ello,

**EL CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO DE LA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL**

ORDENA:



Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado



ARTÍCULO 1°.- Aprobar el currículo del Curso de Posgrado de Actualización "Gestión Portuaria", que figura en el Anexo I y es parte integrante de la presente Ordenanza.

ARTÍCULO 2°.- Autorizar el dictado del mencionado Curso en la Facultad Regional San Nicolás con el Cuerpo Docente que figura en el Anexo II y es parte integrante de la presente Ordenanza.

ARTÍCULO 3°.- Regístrese. Comuníquese y archívese.

ORDENANZA N° 1141

Ing. HECTOR CARLOS DROTTO
RECTOR

Ing. JOSE MARIA VIRGILI
Secretario Académico y de Planeamiento



Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado



ORDENANZA Nº 1141

ANEXO I

CURSO DE POSGRADO DE ACTUALIZACIÓN

“GESTIÓN PORTUARIA”

1. FUNDAMENTOS

La Gestión Portuaria ha asumido en los últimos años un rol importante en el desarrollo y avance de la tecnología.

Durante las dos últimas décadas este entorno del mercado en que se ubican los puertos ha sido sustancialmente cambiante. Una de las fuerzas básicas que gobiernan el proceso es el cambio estructural en economía basada principalmente en la producción a través de la estandarización y de aquí al consumo en masa de productos Standard. Los consumidores hoy en día requieren constantemente una mayor variedad de productos e imponen más altos requerimientos en relación con la disponibilidad, calidad y confianza de las mercancías a consumir.

Naturalmente, las actividades de transporte y distribución también han sufrido importantes y revolucionarios cambios. El resultado ha sido fijar sobre todo la atención en el proceso total de distribución desde el punto de producción al punto de consumo realizado a través de mares y ríos, y en una continua búsqueda de economías de escala en las operaciones transporte, con el fin de encontrar un sistema que ofrezca el mínimo costo total de distribución, en el cual nuestros profesionales deben ofrecer las soluciones a dicho planteo.



Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado



En efecto, el transporte portuario, cambia la estructura de la cadena de transporte, y hace aparecer a un nuevo personaje en la escena comercial, este es el Operador de Transporte Intermodal (entre puertos). Esta persona física o jurídica es quien debe suscribir los contratos de transporte y asume la responsabilidad total del transporte puerta a puerta, de origen a destino final, y es entonces quien deberá responder ante el usuario por toda la operación. Sin embargo éste a su vez, deberá subcontratar los servicios que conforman la cadena completa, y deberá también contratar el transporte terrestre de preembarque, los servicios portuarios de embarque, las empresas estibadoras, al estibador que descarga las mercancías en el puerto de destino, los servicios portuarios de descarga o los de almacenaje o de entrega de las mercancías y las inspecciones pertinentes en dicho lugar, y a los transportistas terrestres en el tramo del puerto receptor de la carga al destino final de consumo.

También los aspectos legales se ven modificados sustancialmente en el actual concepto de gestión portuaria donde se deben considerar los distintos regímenes de responsabilidades de los diferentes modos de transporte usados, donde el transportador, los documentos, y los intervalos de la cadena de transporte, producen diferentes efectos, donde las normas para el transportador terrestre son distintas de las del marítimo produciéndose además en el transporte portuario regímenes diferentes para ese solo tramo.

Es decir, que estamos en presencia de un nuevo tipo de agente económico que tendrá una gran responsabilidad y una gran influencia en todas las operaciones que serán de su jurisdicción, ya que en el puerto encontrará relaciones administrativas,



Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado



operativas y comerciales que deberá integrar nuestro profesional para desempeñarse con eficiencia.

Se abre todo un espectro de posibilidades para diseñar las ventajas competitivas que se indican como herramientas fundamentales para el desarrollo portuario y ellas son materias que necesariamente deben ser incorporadas al nuevo concepto de gestión de los puertos en la preparación de los profesionales.

2. JUSTIFICACIÓN

Todos los grandes y medianos puertos que aspiran a un desarrollo sostenible de sus tráficos, de sus actividades y de sus infraestructuras se plantean actualmente los objetivos de mejorar su eficiencia operativa, captar nuevos tráficos como los contenedores o los cruceros, mejorar las relaciones con la ciudad con nuevos servicios terciarios, y promover modernas actividades logísticas, cada una de esas actividades dirigidas por profesionales los cuales deben ser capacitados con cursos de posgrado en temas específicos de las carreras de base a fin de brindar un servicio de alta calidad, bajo costo y proveer ventajas sobre sus competidores, con visión de futuro y satisfacción del cliente.

Con los cambios anteriores, impulsados sin duda por las nuevas condiciones técnicas de la navegación y las nuevas condiciones económicas de la globalización, los puertos adquieren todavía mayor importancia.

De ser simplemente las infraestructuras técnicas de cambio de modo de transporte de los sistemas terrestres al marítimo, los puertos están convirtiéndose en todo el mundo desarrollado en grandes núcleos económicos donde nuestros graduados



Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado



pueden adquirir la relevancia que no siempre está contenida en las incumbencias de los ingenieros. Consideramos necesario avanzar en un perfeccionamiento de los conocimientos que adquieren durante la carrera de grado; ello nos obliga a contar con ámbitos que garanticen la formación de profesionales en el área, pero también que permitan desarrollar actividades de investigación y transferencia. Se producen importantes actividades de todo tipo: comercio exterior, seguros, finanzas, nuevas funciones terciarias, actividades logísticas, servicios de mantenimiento mecánico, eléctrico, electrónico, industrial, etc. a los cruceros turísticos, aparte del ya tradicional concepto de ser un eslabón más de la cadena de transporte de mercancías.

Se puede considerar que la actividad económica es una combinación de los tres factores de producción: tierra, trabajo y capital. Su objetivo es satisfacer las necesidades de las personas creando mercancías y servicios (utilidades, para los economistas).

En las sociedades modernas pocas de estas necesidades pueden ser satisfechas sin transporte, es así como el transporte se integra en la escena de la producción y por tanto en el mercado.

Por ende los puertos, están integrados en este mercado en la medida en que forman parte de las cadenas de transporte y logísticas. El crecimiento masivo del transporte, origina una gestión que debe ser eficiente lo cual es otro elemento que ha comenzado a incorporar nuevos requerimientos que abarcan variados campos, para los cuales se requieren conocimientos generales de la gestión portuaria, a los efectos de contribuir en la eficiencia y la productividad del negocio portuario.



Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado



El temario del curso de posgrado en Gestión Portuaria supone una formación que lo lleva a intensificar y actualizar el estudio de saberes adquiridos en el grado y los que deseamos consolidar. Los cambios tecnológicos crean un contexto futuro que demanda nuevos conocimientos en los cuales deben desempeñarse con eficacia y eficiencia.

En las empresas necesitan que nuestros ingenieros provean el conocimiento ante estos cambios.

Con este propósito, resulta de carácter prioritario formar recursos humanos con una creciente capacidad técnica e intelectual orientados a la gestión en una región en donde los puertos son numerosos.

3. OBJETIVOS

Objetivos generales

Desarrollar habilidades en el manejo conceptual de las técnicas modernas para el buen desempeño de la gestión especializada en los temas portuarios.

Incentivar el interés por la investigación en el área portuaria.

Definir el campo de acción de los planificadores portuarios y de los operadores portuarios.

Diseñar acciones de gestión coordinadas que permitan ser utilizadas como una herramienta en los puertos de la región con el fin de obtener una ventaja competitiva adecuada.

Objetivos específicos

Desarrollar competencias para el diseño de muelles.





Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado



Crear, mantener y potenciar programas de investigación y desarrollo tecnológico portuario.

Incorporar los conceptos que permiten ir agilizando el transporte integral, como es el caso de los Terminales Interiores o Puertos Secos, los Puertos Terrestres y los Corredores de Comercio Bioceánicos.

4. CONTENIDOS MÍNIMOS

- **Política Portuaria Argentina. Organización Portuaria Argentina. Puertos Argentinos, Terminales Portuarias.**

Ley Nacional de Puertos. Desregulación de la actividad portuaria. Modalidades de gestión. Puertos públicos y privados. Autoridad Portuaria Nacional. Autoridad Portuaria Provincial. Autoridad Nacional Aduanera. Autoridad Marítima. Los puertos argentinos. Puertos marítimos, puertos fluviales o interiores.

- **Producción Argentina y Comercio Exterior. Red de Transporte de Cargas. Participación de los Puertos.**

Los flujos comerciales en Argentina. Servicios logísticos. Cadenas logísticas de exportación e importación para distintos productos. Los servicios portuarios, el sistema de transporte de carga argentino. El multimodalismo y la operatoria portuaria. Instalaciones portuarias características.

- **MERCOSUR. Interrelación Portuaria. Hidrovía Paraná - Paraguay. Desarrollo de Tráficos Hidroviarios.**

El proyecto Hidrovía Río Paraguay – Río Paraná. Principales características, tramos, calados. Comité Internacional de Hidrovía. Países, miembros. Puertos de Hidrovía.





Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado



Puertos de trasbordo, características de su infraestructura. Obras hidroviarias, canal principal, canales de acceso a puertos, su dragado y sistema de gestión. Estadísticas comerciales y desarrollo del corredor fluvial. Los tráficos hidroviarios, su perspectiva a futuro.

▪ **Puertos Argentinos y Medio Ambiente, Plan Nacional de Contingencias. Manual de Buenas Prácticas Ambientales.**

La problemática ambiental portuaria Argentina. Autoridades ambientales en el ámbito portuario. La legislación ambiental. La planificación ambiental en los puertos. Programas ambientales en los puertos y su entorno. La problemática Puerto-Ciudad. El Plan Nacional de Contingencia, esquema de funcionamiento, equipamiento. Brigadas de actuación.

▪ **Prácticas y Trabajo de Campo.**

- Terminales containeras privadas. Puerto de Buenos Aires. Puerto Dock Sud.

Visita guiada por coordinador y autoridades de las terminales portuarias, recorrida por la zona de Puerto Madero, modelo de reconversión portuaria en la ciudad de Buenos Aires reconocida a nivel mundial.

- Puertos públicos de cargas generales. Puerto San Nicolás. Puerto Rosario.

Visita guiada por coordinador y autoridades de los puertos, recorrida por zona de Parque España, modelo de reconversión Ferro-Portuaria en la ciudad de Rosario reconocida a nivel mundial.

5. DURACIÓN

CUARENTA Y OCHO (48) horas, las cuales incluyen clases teóricas y prácticas.



Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado



6. METODOLOGÍA

El régimen de cursado previsto es presencial.

Las clases serán expositivas e incluirán la resolución de trabajos prácticos. Estos trabajos consistirán en la elaboración de informes de simulación y análisis.

7. EVALUACIÓN Y PROMOCIÓN

La promoción la obtienen los cursantes que, habiendo asistido con regularidad a las clases (mínimo 80 % de asistencia) y cumplido con los trabajos prácticos estipulados, aprueben la evaluación final prevista.





Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado



ORDENANZA N° 1141

ANEXO II

CURSO DE POSGRADO DE ACTUALIZACIÓN
“GESTIÓN PORTUARIA”
EN LA FACULTAD REGIONAL SAN NICOLÁS

CUERPO ACADÉMICO

- Jorge Emilio ABRAMIAN

Ingeniero Civil, Orientación Transporte, Universidad de Buenos Aires.

Ingeniero Portuario, Universidad de Buenos Aires.

Master en Ingeniería de Costas, University of Florida, USA.

Coordinador General del Programa de Capacitación Portuaria, componente del Programa de Modernización Portuaria (BID), 2000-2002.

- Oscar Alberto TOURNOUR

Ingeniero Electromecánico, Universidad Tecnológica Nacional.

Ingeniero Laboral, Universidad Tecnológica Nacional.

Especialista en Higiene y Seguridad en el Trabajo, Universidad Tecnológica Nacional.

Master Internacional de Gestión Portuaria, Universidad Politécnica de Cataluña, Barcelona, España.

Responsable del área Seguridad y Medio Ambiente en Delegación Puertos Paraná Inferior, Dirección Provincial de Actividades Portuarias.



Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado



Miembro del Comité Asesor en Seguridad y Medio Ambiente del Consejo Portuario
Argentino.
